

Enrico Grigliatti

Esperienza

Da marzo 2022: Consultant nel campo M&A; riorganizzazione e ristrutturazione aziendale; progettazione e implementazione dei modelli di controllo.

2020-03/2022: CEO Titagarh-FIREMA S.p.A società controllata dal Gruppo Indiano TWL specializzata nella progettazione e costruzione di Treni e metropolitane. Già nel Consiglio di Amministrazione ha sostituito il precedente CEO a seguito di un nuovo incarico.

2018- 2020: Senior Advisor Merge and Acquisition – ha svolto lavori di consulenza per Ferrovie Nord Milano, Isfort, Blue Engineering, Porto di Ravenna e Firema;

2006-2017: dal 17 gennaio 2006 e sino al 30 settembre 2017 Direttore Amministrazione Finanza e Controllo di Trenitalia S.p.A..

Ha partecipato alla ristrutturazione e riorganizzazione della società sino a portarla alla sua strutturale redditività. Ha implementato i sistemi di controllo di tutto il business della società con riguardo anche agli aspetti di rispondenza degli stessi alla “regolazione” imposta nei diversi settori. Di tali business ha descritto il modello di controllo e ha definito la mappatura dei principali indicatori (KPI). Ha modificato i principali processi aziendali, non solo di pertinenza della specifica area di competenza, attraverso anche ad una mirata implementazione di nuovi sistemi informativi a supporto del business. Ha portato avanti l'evoluzione dei sistemi di pagamento correlati alla vendita. Ha contribuito alla progettazione e implementazione, sul versante manutentivo, di un nuovo modello di gestione basato sulla tecnica predittiva adattando i modelli di analisi e di controllo. Ha definito e implementato tutte le operazioni straordinarie che la società ha deliberato. Ha partecipato a numerosi Consigli di Amministrazione di società del Gruppo (Ferservizi, Centostazioni, TX Logistik, FS Logistica ed altre), ha rappresentato il Gruppo, come consigliere, nel Fondo Pensioni Eurofer.

Istruzione

Laurea in Economia e Commercio - l'Università di Torino nel marzo del 1980 (votazione di 108/100)

Contatti

Mobile: +39 335 7329221

Email: enrico.grigliatti@outlook.it

2004 -2005: Ferrovie dello Stato S.p.A. (Roma) holding del Gruppo, con l'incarico di realizzare, a livello di Gruppo, l'implementazione del sistema unico integrato di amministrazione e controllo del Gruppo. Dal giugno 2005 responsabile della Direzione Pianificazione e Controllo di Gruppo

2002-2003: SEAT Pagine Gialle, responsabile del Bilancio civilistico e Consolidato, della fiscalità del Gruppo e della Finanza. Nel corso del 2003 ha portato a compimento le operazioni straordinarie che hanno comportato la scissione dell'attività Directories, alla loro cessione e alla successiva fusione nei veicoli che avevano realizzato l'acquisizione di SEAT.

2000-2002: Olivetti S.p.A. Holding del Gruppo Olivetti, con la responsabilità della Direzione Affari Generali che raggruppa le funzioni di Societario Italia ed estero, fiscalità internazionale, intellectual property e risk insurance. In particolare ha seguito, come back office, tutte le operazioni finanziarie realizzate nel periodo da Olivetti a supporto dell'acquisizione di Telecom.

1996-2000: Direttore Amministrazione Finanza e Controllo del Gruppo Olivetti Lexikon (controllata da Olivetti S.p.A.) con ricavi per circa 1,2 miliardi di Euro, 5000 dipendenti, 29 consociate commerciali e 5 fabbriche. Il gruppo sviluppa e produce prodotti destinati all'office automation sia per il mercato professionale, sia per il mercato consumer. Alla Direzione fanno capo i Sistemi informativi di Gruppo.

1995-1996: Gruppo Olivetti Lexikon, controller centrale del gruppo sia per il settore industriale, sia per il settore commerciale.

1992-1995: Valeo Ricambi Italia S.p.A. - Direttore Amministrazione Finanza e Controllo Società con circa 100 milioni di euro di fatturato appartenente al Gruppo francese Valeo. Alla Direzione Amministrativa riportavano le funzioni: bilancio, controllo di gestione, tesoreria e EDP. Ha portato a termine un progetto di riorganizzazione della direzione e la sostituzione di tutti i sistemi informativi.

1990-1992: Piaggio & C. S.p.A. - Controller di Gruppo

Responsabile del controllo della Holding, ha strutturato le metodologie di reporting di gruppo attraverso la definizione delle regole, l'implementazione del sistema, ed il suo utilizzo a fini direzionali sino alla preparazione del bilancio consolidato del gruppo, prima elaborato all'esterno. Allo stesso tempo ha seguito la gestione di alcune società finanziarie del Gruppo e in particolare ha seguito lo studio di fattibilità, i piani, la realizzazione e l'avviamento di alcune iniziative industriali nel campo della componentistica per le due ruote

1983-1990: Ing. C.Olivetti & C : S.p.A.:

1988-1990 Controller della Divisione Europa ;

1985-1988 Controllo di gestione della Direzione Commerciale di Gruppo: analisi delle società commerciali, preparazione dei piani e gestione dei principi contabili di Gruppo e delle procedure amministrative ;

1983-1985 Gestione del Management reporting package e del sistema amministrativo di gruppo.

1981-1983 Elea S.p.A. (società del gruppo Olivetti per la formazione e la consulenza) inserito nel gruppo dedicato alla formazione verso il Gruppo Olivetti si è prevalentemente dedicato all'area del controllo e della finanza.

1980-1981 SAI Assicurazioni - Internal auditing

Dal 1987 al 2004 titolare del corso (docente a contratto) di Pianificazione e Controllo presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino.

Ha partecipato a numerosi corsi di formazione all'estero ed in Italia tra i quali il CEDEP dell'Insead di Parigi.

Lingue: Inglese e Francese. (livello B2+)

Roma, maggio 2024

*Autorizzo il trattamento de dati personali ai sensi dell'articolo
13 lgs 30 giugno 2003 n. 136 e dell'articolo 13 GDPR 679/16*